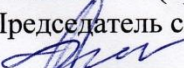
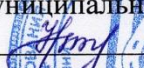



Принята на заседании  
Совета ДЮСШ  
26.02.2024 г. (протокол № 2)  
Председатель совета ДЮСШ  
 С.А. Анохин

Согласовано и.о. начальника  
Управления образования  
Администрации Катав-Ивановского  
муниципального района  
 Н.А. Калинина  
«  » 2024 г.

Утверждаю  
И.о. директора МУ ДО «ДЮСШ  
г.Катав-Ивановска»  
 Ю.Е. Воробьева  
Приказ № 15 от 26.02.2024 г.



**ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ  
МУНИЦИПАЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ  
ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ДЕТСКО-ЮНОШЕСКАЯ СПОРТИВНАЯ ШКОЛА  
г.КАТАВ-ИВАНОВСКА»  
КАТАВ-ИВАНОВСКОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО РАЙОНА  
НА 2024 – 2028 ГОДЫ**

**ПАСПОРТ  
ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ**

1. Наименование Программы	Программа развития Муниципального учреждения дополнительного образования «Детско- юношеская спортивная школа г.Катав-Ивановска» Катав-Ивановского муниципального района на 2024 – 2028г.г. (далее – Программа развития)
2. Заказчик Программы	Администрация Катав-Ивановского муниципального района
3. Разработчик Программы	Муниципального учреждения дополнительного образования «Детско- юношеская спортивная школа г.Катав-Ивановска» Катав-Ивановского муниципального района (МУ ДО «ДЮСШ г.Катав-Ивановска»)
4. Цель Программы	Эффективная реализация стратегического потенциала МУ ДО «ДЮСШ г.Катав-Ивановска», обеспечивающая получение детьми современного доступного качественного дополнительного образования, их успешную социализацию и самореализацию
5. Задачи Программы	<p>Совершенствовать организационные, правовые и финансово-экономические механизмы управления деятельностью МУ ДО «ДЮСШ г.Катав-Ивановска».</p> <p>Внедрить в образовательную практику эффективные механизмы вовлечения детей в систематические занятия физической культурой и спортом и их информирование о потенциальных возможностях саморазвития в МУ ДО «ДЮСШ г.Катав-Ивановска».</p> <p>Разработать и реализовать:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>дополнительные общеобразовательные (общеразвивающие) программы в области физической культуры и спорта, удовлетворяющие интересы и потребности детей, в том числе с ограниченными возможностями здоровья, и обеспечивающие их социализацию, занятость и оздоровление;</li><li>программы спортивной подготовки, обеспечивающие достижение высоких спортивных результатов и подготовку кандидатов в сборные команды области, УФО;</li><li>социально-педагогические программы и воспитательные проекты, обеспечивающие всестороннее развитие личности, гражданское, патриотическое и духовно-нравственное воспитание детей;</li><li>сохранение, укрепление здоровья обучающихся и формирование ценностей здорового образа жизни; содействие детям, оказавшимся в трудной жизненной ситуации;</li><li>- программы (проекты), в основе которых лежит сетевой принцип организации деятельности.</li></ul> <p>Продолжить формирование доступной, безопасной, отвечающей современным требованиям образовательной среды.</p> <p>Обеспечить:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>модернизацию и совершенствование инфраструктуры МУ ДО «ДЮСШ г.Катав-Ивановска»;</li><li>подготовку, профессиональную переподготовку и повышение квалификации педагогических и управленческих кадров в соответствии с квалификационными требованиями и требованиями профессиональных стандартов;</li><li>поддержку талантливых детей, детей с особыми образовательными потребностями и возможностями;</li><li>развитие инновационной деятельности;</li><li>информатизацию всех направлений деятельности и</li></ul>

	динамичное развитие информационной открытости МУ ДО «ДЮСШ г.Катав-Ивановска»; рост качества образования в МУ ДО «ДЮСШ г.Катав-Ивановска».
6. Подпрограммы	Программа развития МУ ДО «ДЮСШ г.Катав-Ивановска» предполагает реализацию следующих направлений: Современная, безопасная, комфортная спортивная школа; Эффективная модель управления как основной фактор развития спортивной школы; Физкультурно-спортивное образование – путь к успеху; Педагогика. Спорт. Инновации.
7. Сроки и этапы реализации Программы	Срок реализации программы – 5 лет I этап – март-декабрь 2024 года – разработка нормативно- правовой документации, организационно-управленческих и педагогических практик, обеспечивающих реализацию Программы развития МУ ДО «ДЮСШ г.Катав-Ивановска». этап – январь 2025 года – август 2028 года – реализация программных мероприятий, разработанных организационно - управленческих и педагогических практик. этап – сентябрь – декабрь 2028 года – анализ эффективности реализации программы, подготовка предложений для разработки проекта новой Программы развития МУ ДО «ДЮСШ г.Катав-Ивановска».
8. Ожидаемые результаты выполнения программы	По итогам реализации программы ожидается достижение следующих результатов: 1. Внедрены в практику современные организационные, правовые и финансово-экономические механизмы управления деятельностью МУ ДО «ДЮСШ г.Катав-Ивановска», позволяющие наиболее полно реализовать стратегический потенциал образовательной организации. Разработаны и внедрены в образовательную практику эффективные механизмы, обеспечивающие, рост числа детей, вовлеченных в систематические занятия физической культурой и спортом, массовые физкультурно- оздоровительные и спортивные мероприятия. Создана доступная, безопасная среда, исключая риски для здоровья и жизни участников образовательных отношении как следствие совершенствования и развития инфраструктуры МУ ДО «ДЮСШ г.Катав-Ивановска». Обеспечены обновление содержания образования и расширение спектра образовательных услуг, что позволит расширить возможности для самореализации и саморазвития обучающихся; рост числа детей, вовлеченных в социально-педагогические и воспитательные программы, обеспечивающие всестороннее развитие личности, гражданское, патриотическое и духовно-нравственное воспитание детей, сохранение и укрепление здоровья; повышение качества дополнительного образования, в том числе вследствие реализации программ, в основе которых лежит сетевой принцип организации деятельности; поддержка и сопровождение талантливых детей, детей с особыми образовательными потребностями и возможностями, детей, оказавшихся в трудной жизненной ситуации; развитие профессионального мастерства и компетенций педагогических (тренеров-преподавателей) и руководящих работников МУ ДО «ДЮСШ г.Катав-Ивановска» за счет вовлечения в процесс непрерывного повышения профессионального уровня; развитие исследовательской деятельности и рост творческой инициативы педагогов (тренеров-преподавателей) МУ ДО «ДЮСШ г.Катав-Ивановска»;

	информатизация деятельности и динамичное развитие информационной открытости МУ ДО «ДЮСШ г.Катав-Ивановска»; рост числа участников образовательных отношений, удовлетворенных качеством и результатами образовательной деятельности, осуществляемой МУ ДО «ДЮСШ г.Катав-Ивановска».
9. Источники финансирования	Бюджетные и внебюджетные средства.
10. Система организации контроля за исполнением Программы	Ежегодный комплексный мониторинг деятельности МУ ДО «ДЮСШ г.Катав-Ивановска», анализ результатов реализации программы развития, с последующим представлением результатов деятельности МУ ДО «ДЮСШ г.Катав-Ивановска» в отчёте о самообследовании и публичном докладе. Сравнение результатов с независимой оценкой качества образовательной деятельности МУ ДО «ДЮСШ г.Катав-Ивановска».

## **АНАЛИТИКО-ПРОГНОСТИЧЕСКОЕ ОБОСНОВАНИЕ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ МУ ДО «ДЮСШ г.КАТАВ-ИВАНОВСКА»**

### **Нормативно-правовые основания для разработки Программы развития**

Основанием для разработки Программы развития МУ ДО «ДЮСШ г.Катав-Ивановска» являются:

- Федеральный закон от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»;
- Государственная программа Российской Федерации «Развитие образования» (утверждена Постановлением Правительства РФ от 26.12.2017 № 1642);
- Концепция развития дополнительного образования детей (утверждена распоряжением Правительства РФ от 04.09. 2014 № 1726-р);
- Федеральный закон от 30.04.2021 № 127-ФЗ "О внесении изменений в Федеральный закон "О физической культуре и спорте в Российской Федерации" и Федеральный закон "Об образовании в Российской Федерации"
- Стратегия развития физической культуры и спорта в Российской Федерации на период до 2030 года (утверждена распоряжением Правительства РФ от 24.11.2020 N 3081-р);
- Стратегия развития воспитания в Российской Федерации на период до 2025 года (утверждена распоряжением Правительства РФ от 29.05.2015 № 996);
- другие нормативно-правовые документы в области образования и физической культуры и спорта.

### **Информационно-аналитическая справка о текущем состоянии и перспективах развития МУ ДО «ДЮСШ г.Катав-Ивановска»**

#### **Общие сведения**

МУ ДО «ДЮСШ г.Катав-Ивановска» является муниципальным казенным учреждением дополнительного образования, находящимся в ведении муниципального образования Катав-Ивановский район. Функции Учредителя осуществляет Управление образования Администрации Катав-Ивановского муниципального района.

МУ ДО «ДЮСШ г.Катав-Ивановска» существует с 1961 года, на основании закона РФ «Об образовании» зарегистрирована в соответствии с постановлением Администрации г.Катав-Ивановска и Катав-Ивановского района от 10 июля 1995 года № 70-рег.

МУ ДО «ДЮСШ г.Катав-Ивановска» имеет лицензию (регистрационный № 11714 от 18.09.2015 г.) на право оказывать образовательные услуги по реализации образовательных программ по подвидам дополнительного образования, указанных в приложении к настоящей лицензии (дополнительное образование детей и взрослых) на срок действия «бессрочно».

Устав (утвержден 13.04.2015г. № 509 Постановлением Администрации Катав-Ивановского муниципального района).

МУ ДО «ДЮСШ г.Катав-Ивановска» является частью образовательной системы Катав-Ивановского муниципального района и принимает активное участие в формировании и развитии образовательно-воспитательной системы социума.

#### **Характеристика муниципальных услуг, реализуемых в МУ ДО «ДЮСШ г.Катав-Ивановска»**

В соответствии с муниципальным заданием МУ ДО «ДЮСШ г.Катав-Ивановска» осуществляет следующие муниципальные услуги:

Реализация дополнительных общеразвивающих программ («Дзюдо», «Бокс», «Лыжные гонки», «ОФП»), которые реализуются на спортивно-оздоровительном этапе;

Срок реализации программ – от 3 до 6 лет.

Потребителями муниципальных услуг являются физические лица, преимущественно дети в возрасте от 6 до 18 лет.

Муниципальные услуги, предлагаемые МУ ДО «ДЮСШ г.Катав-Ивановска», востребованы детским и юношеским населением города. Число обучающихся стабильно, количественные и качественные показатели муниципального задания выполняются в полном объеме.

Характеристика контингента обучающихся  
МУ ДО «ДЮСШ г.Катав-Ивановска»

В настоящее время в МУ ДО «ДЮСШ г.Катав-Ивановска» занимаются 379 детей за счет бюджетных средств, в соответствии с муниципальным заданием.

Обучением охвачено:

Детей дошкольного возраста – 34 человека;

1-4 класс – 150 человек;

5-9 класс – 175 человек;

10-11 класс – 14 человек;

Учреждения профессионального образования – 6 человек.

Основной контингент обучающихся – дети 6-15 лет. Этот показатель на протяжении ряда лет существенно не менялся, что, без сомнения, свидетельствует о том, что реализуемая в МУ ДО «ДЮСШ г.Катав-Ивановска» образовательная деятельность отвечает интересам наиболее сложной возрастной группы детей – подростковой, что, в свою очередь, обеспечивает занятость подростков организованной деятельностью, направленной на личностное развитие.

Наиболее востребованными являются дополнительные общеобразовательные программы по видам спорта дзюдо и бокс.

Распределение контингента обучающихся, получающих дополнительное образование в рамках муниципального задания:

Дзюдо- 169

Бокс – 142

Лыжные гонки - 68

Одаренные дети из этих видов спорта дополнительно занимаются на дополнительной общеразвивающей программе «ОФП».

Характеристика кадрового состава

Общая численность работников МУ ДО «ДЮСШ г.Катав-Ивановска» составляет 22 человека.

В 2023-2024 учебном году образовательную деятельность ведут 3 штатных тренеров-преподавателей, 1 инструктор физической культуры и 9 совместителей.

Образование руководящих и педагогических работников:

Образование	Кол-во	%
<b><i>Руководящие работники</i></b>		
Высшее	1	100
<b><i>Педагогические работники</i></b>		
Высшее	11	85
Средне-профессиональное	2	15

Состав педагогических работников по квалификационным категориям:

Высшая категория – 2 человека

Первая категория – 1 человек

СЗД – 8 человек

Анализ педагогических кадров по стажу педагогической работы

Стаж	Штатный сотрудник	Совместитель
До 5	1	0
5-15	1	4
15-25	1	3
Свыше 25	1	2

Средний возраст штатных сотрудников – 53 года

Педагоги школы – целеустремленные, творческие люди. Заслуги работников МУ ДО «ДЮСШ г.Катав-Ивановска» высоко оцениваются на муниципальном, областном уровнях:

11 человек имеют государственные и отраслевые награды, грамоты муниципального и регионального уровней. Ежегодно педагоги МУ ДО «ДЮСШ г.Катав-Ивановска» повышают свой

профессиональный уровень через систему семинаров, конференций, курсов. За 2023 год прошли курсы повышения квалификации 3 тренера-преподавателя.

Систематическая и целенаправленная работа с кадрами позволяет обеспечить стабильность педагогического коллектива, мотивировать педагогов к творческой активности, проявлению профессиональной и личностной инициативы, карьерному росту, что, без сомнения, позитивно сказывается на развитии МУ ДО «ДЮСШ г.Катав-Ивановска».

#### Характеристика материально-технического и финансово-экономического состояния МУ ДО «ДЮСШ г.Катав-Ивановска»

МУ ДО «ДЮСШ г.Катав-Ивановска» имеет здание, находящиеся в оперативном управлении и земельный участок. Общая площадь 1889 кв.м.

Оборудованы три спортивных зала:

- 2 зала, застеленные татами под занятия дзюдо;

- 1 тренажерный зал

Администрация и тренерский состав школы занимают три кабинета.

Выделены помещения для хранения спортивного, хозяйственного инвентаря. Для проведения учебно-тренировочного процесса, соревнований и других мероприятий в школе имеются:

Телевизор – 2, Аудиотехника – 1, Видеотехника – 1, Компьютер – 1,

Ноутбук – 3, Принтер -2, сканер –1, факс – 1, модем -1.

Школа подключена к интернету.

На договорной основе МУ ДО «ДЮСШ г.Катав-Ивановска» использует для занятий спортивные сооружения Управления физической культуры и спорта Администрации Катав-Ивановского муниципального района (Лыжная база «Стройгородок», стадион «Дельфин», стадион «Труд»).

Объекты спортивной школы оснащены необходимым оборудованием, в том числе спортивным снаряжением и инвентарем.

Все помещения МУ ДО «ДЮСШ г.Катав-Ивановска» оборудованы пожарной сигнализацией, в соответствии с нормой обеспечены огнетушителями.

Условия реализации образовательной деятельности соответствуют установленным требованиям, что зафиксировано в заключениях Роспотребнадзора и Госпожнадзора.

Финансово-экономическая деятельность в МУ ДО «ДЮСШ г.Катав-Ивановска» строится в соответствии с бюджетной сметой.

#### Характеристика программно-методического обеспечения образовательной деятельности

Образовательная деятельность в МУ ДО «ДЮСШ г.Катав-Ивановска» строится в соответствии с образовательной программой, которая разрабатывается ежегодно с учетом современных требований. Образовательная программа МУ ДО «ДЮСШ г.Катав-Ивановска» – это комплексный документ, который регламентирует образовательную деятельность на всех этапах подготовки по культивируемым видам спорта и включает в себя учебный план, календарный учебный график, дополнительные общеразвивающие программы «Бокс», «Дзюдо», «Лыжные гонки», «ОФП».

Оценочные материалы, разработанные в соответствии с нормативными требованиями современного законодательства в области образования и физической культуры и спорта.

Сопровождение образовательной деятельности в МУ ДО «ДЮСШ г.Катав-Ивановска» обеспечивается методической работой.

#### Характеристика внешних связей МУ ДО «ДЮСШ г.Катав-Ивановска»

В современных условиях образовательная организация не может эффективно работать в изоляции от социума, других образовательных организаций. Активное взаимодействие с управлением образования, Управлением физической культуры и спорта, учреждениями здравоохранения, культуры, общеобразовательными организациями района, организациями дополнительного и дошкольного образования позволяет решать проблемы развития детско- юношеского спорта и физкультурно-оздоровительного движения.

Администрация, тренеры-преподаватели МУ ДО «ДЮСШ г.Катав-Ивановска» принимают активное участие в подготовке и проведение соревнований среди школьников района по лыжному спорту, кроссу. Общегородские мероприятия («Лыжня России», «День физкультурника», «День здоровья» и др.), в которых также активно участвуют сотрудники и обучающиеся. МУ ДО «ДЮСШ г.Катав-Ивановска» помогает формировать правильные жизненные ценности среди подрастающего поколения и мотивировать их к систематическим занятиям спортом.

#### Характеристика системы управления МУ ДО «ДЮСШ г.Катав-Ивановска»

Управление МУ ДО «ДЮСШ г.Катав-Ивановска» осуществляется в соответствии с законодательством РФ и Уставом МУ ДО «ДЮСШ г.Катав-Ивановска» на основе сочетания принципов единоначалия и коллегиальности. Текущее руководство деятельностью осуществляет директор МУ ДО «ДЮСШ г.Катав-Ивановска». Коллегиальными органами управления МУ ДО «ДЮСШ г.Катав-Ивановска» являются Совет Учреждения, общее собрание работников, педагогический совет.

В рамках реализации мероприятий Программы развития на 2019-2023 годы началось внедрение в практику эффективной модели управления развитием МУ ДО «ДЮСШ г.Катав-Ивановска», которая представляет собой систему взаимодействующих компонентов, функционально и ресурсно обеспечивающих достижение поставленной цели. Данная модель в целом отвечает и новой стратегической цели, поэтому планируется ее дальнейшее использование в усовершенствованном и модифицированном виде.

#### Характеристика инновационных процессов в МУ ДО «ДЮСШ г.Катав-Ивановска»

Коллектив МУ ДО «ДЮСШ г.Катав-Ивановска» открыт инновациям и новшествами как на уровне управления развитием школы, так и на уровне организации образовательной деятельности.

В частности, инновационные процессы коснулись:

- содержания образования (обновлены и разработаны в соответствии с современными требованиями 100% дополнительных общеразвивающих программ)
- разрабатывается план перехода на программы спортивной подготовки;
- содержания методической деятельности ориентированной на изучение социально и личностно значимых проблем и разработку, апробацию и внедрение доказавших свою актуальность и востребованность положительных педагогических и спортивных практик;
- использования и разработки информационных ресурсов;
- организации мониторинговой и маркетинговой деятельности.

Готовность и способность коллектива МУ ДО «ДЮСШ г.Катав-Ивановска» к инновациям и нововведениям – фактор, во многом определяющий возможность эффективной реализации потенциала учреждения для обеспечения получения детьми современного качественного дополнительного образования, их успешной социализации, и самореализации.

#### Характеристика основных результатов образовательной деятельности

Основные результаты образовательной деятельности в МУ ДО «ДЮСШ г.Катав-Ивановска» оцениваются по степени соответствия контрольных количественных и качественных показателей, определенных программой развития, и показателей фактических.

К важнейшим индикаторам качества осуществляемой в учреждении образовательной деятельности относятся:

- а) объем освоения образовательной программы: в среднем успешно осваивается до 75% запланированного объема учебной, тренировочной и соревновательной деятельности;
- б) сохранность контингента: на протяжении трех последних лет не опускались ниже установленного уровня – 60%, что говорит о не достаточно эффективной работе коллектива над решением проблем мотивации обучающихся к систематическим занятиям физической культурой и спортом;
- в) физическое развитие: общие показатели нормального физического развития остаются на уровне 87%, что для учреждения дополнительного образования физкультурно-спортивной направленности



нельзя признать оптимальным. В этой связи возникает необходимость в реализации специальных мер, направленных на повышение уровня физического развития обучающихся;

г) результаты промежуточной аттестации:

-за три года на 12% выросло число обучающихся, демонстрирующих в ходе контрольно-переводных испытаний результаты выше установленного норматива;

-до 4% снизилось число обучающихся, не справившихся с промежуточным тестированием;

- количество разрядников: за последние два года в МУ ДО «ДЮСШ г.Катав-Ивановска» подготовлено 2 кандидата в мастера спорта, 4 обучающимся присвоен I разряд, 86 обучающимся – массовые разряды;

д) соревновательная активность: обучающиеся всех отделений МУ ДО «ДЮСШ г.Катав-Ивановска» участвуют в соревнованиях от школьного до всероссийского уровня. Наиболее результативно участвовали в соревнованиях обучающиеся отделений дзюдо, лыжных гонок. Воспитанник тренера-преподавателя по лыжным гонкам Феоктистова И.Ф. – Юрин Никита 2011 г.р. в 2023 году стал призером Всероссийских соревнований по лыжным гонкам среди юношей до 12 лет. Воспитанники отделения дзюдо являются призерами и победителями Всероссийских соревнований по этому виду спорта.

По результатам ежегодного опроса 80% родителей и 85 % обучающихся удовлетворены качеством реализуемой учреждением образовательной деятельности.

#### Оценка конкурентных преимуществ МУ ДО «ДЮСШ г.Катав-Ивановска»

МУ ДО «ДЮСШ г.Катав-Ивановска», без сомнения, относится к числу конкурентоспособных образовательных организаций города Катав-Ивановска, но является единственным учреждением дополнительного образования физкультурно-спортивной направленности. К числу конкурентных

преимуществ следует отнести: востребованность реализуемых образовательных услуг, готовность к обновлению и развитию, доступность услуг. Недостатками является: не очень удачное расположение здания МУ ДО «ДЮСШ г.Катав-Ивановска».

#### Перспективы развития МУ ДО «ДЮСШ г.Катав-Ивановска»

Перспективы своего развития МУ ДО «ДЮСШ г.Катав-Ивановска» связывает с актуализацией и эффективной реализацией стратегического потенциала учреждения, под которым понимается совокупность возможностей, которыми располагает образовательная организация, для того чтобы достойно встретить сложные вызовы и растущие образовательные запросы своих многочисленных заказчиков в условиях сложного, неопределенного и конкурентного внешнего окружения и, несмотря на возникающие трудности и препятствия, достойно реализовать свою миссию, оправдать социальные ожидания детей и добиться стратегического успеха.

#### Проблемно-ориентированный анализ текущего состояния

##### МУ ДО «ДЮСШ г.Катав-Ивановска»

Анализ результатов реализации Программы развития МУ ДО «ДЮСШ г.Катав-Ивановска» на 2019-2023 годы позволяет говорить о том, что задачи, определенные ею, в целом решены и стратегическая цель развития учреждения – создание такой модели обучения, которая позволила бы решить вопросы массового развития детского спорта, воспитания целенаправленного человека с высоким самосознанием, морально-волевыми качествами, психологически стойкой к условиям тренировок и спортивной борьбы – достигнута.

В течение пяти анализируемых лет существенно изменились условия реализации образовательной деятельности. Модернизированы спортивные объекты, обновлены оборудование и инвентарь. Обновлено содержание образовательных программ. Показатели образовательной деятельности на протяжении всего периода реализации программных мероприятий оставались стабильными. Большая работа проделана в направлении развития личности обучающихся МУ ДО «ДЮСШ г.Катав-Ивановска», их социализации и самоопределения. МУ ДО «ДЮСШ г.Катав-Ивановска» действительно удалось создать мотивирующее образовательное пространство, о чем говорят высокие показатели сохранности контингента – не ниже 60%.

Количество детей, получающих дополнительное образование в стенах МУ ДО «ДЮСШ г.Катав-Ивановска», выросло на 8,8 %.

Вместе с тем не были в полном объеме реализованы программные мероприятия по полноценному обобщению опыта тренеров-преподавателей, реализующих инновационные педагогические практики; представлению опыта работы учреждения на муниципальном и региональном уровне в форме организованных на базе МУ ДО «ДЮСШ г.Катав-Ивановска» семинаров, круглых столов, мастер-классов; мероприятия по разработке адаптивных программ. Не удалось также выстроить работу по реализации программ на основе использования сетевого принципа взаимодействия. Следовательно, для эффективного развития МУ ДО «ДЮСШ г.Катав-Ивановска» требуется выявление и преодоление внутренних проблем, препятствующих достижению обозначенных целевых ориентиров.

В это же время развитие общества, технологические новшества, активно проникающие в сферу образования, трансформация запросов потребителей образовательных услуг формируют новые вызовы образовательным организациям, которые стремятся быть конкурентоспособными на рынке современных дополнительных образовательных услуг. В последние годы на федеральном, региональном и муниципальном уровнях принят ряд нормативно-правовых документов, определяющих долгосрочную стратегию развития дополнительного образования и физической культуры и спорта. Эти документы не только повышают социальный статус дополнительного образования, определяют его миссию в развитии человеческого потенциала страны, но и ставят задачи по переходу системы к стратегии развития. В этих условиях МУ ДО «ДЮСШ г.Катав-Ивановска» выделяет для себя ряд проблемных зон, преодоление которых возможно при эффективном использовании организационно-управленческих, кадровых, информационных, научно-методических, финансово-экономических и материально-технических возможностей учреждения.

Проблема обеспечения доступности дополнительного образования для всех категорий детей, желающих обучаться в МУ ДО «ДЮСШ г.Катав-Ивановска». Для решения данной проблемы необходимо, во-первых, обеспечить безопасные и комфортные условия реализации образовательной деятельности; во-вторых, адаптировать содержание образования к индивидуальным запросам потребителей образовательных услуг; в-третьих, обеспечить возможность дистанционного обучения, в том числе по индивидуальным образовательным программам и планам.

Проблема реализации принципа сетевого взаимодействия при реализации программ и проектов дополнительного образования. Решение может быть найдено в выстраивании эффективной интегративной модели сотрудничества и координации деятельности различных учреждений в целях совместного решения наиболее важных проблем в сфере дополнительного образования и достижения значимых целей.

Кадровая проблема, связанная с тем, что в МУ ДО «ДЮСШ г.Катав-Ивановска» возникла необходимость смены кадрового состава. Не решена проблема старения кадров, отсутствие молодых специалистов. Так же существует проблема отсутствия у молодых педагогов достаточного методического опыта, опыта взаимодействия с детьми и их родителями. А это влечет за собой необходимость разработки и внедрения новой модели методической работы, что также относится к числу проблем, требующих первоочередного разрешения.

По-прежнему острой является проблема материально-технического обеспечения образовательной деятельности. МУ ДО «ДЮСШ г.Катав-Ивановска» испытывает дефицит в оборудованных по современным требованиям спортивных объектах, современном оборудовании и инвентаре. Актуальным остается и вопрос финансово-экономического развития. Предстоящие изменения сопряжены с необходимостью переработки нормативно-правовой базы, внесения изменений в локальные нормативные акты, должностные инструкции, разработки новых документов. Качественное, не противоречащее современному законодательству составление школьной нормативной документации—еще одно проблемное поле, требующее оптимизации организационно-управленческой и информационной деятельности.

Выявленные проблемы, анализ конкурентных преимуществ и возможных рисков позволили определить концептуальные идеи, приоритеты и направления развития МУ ДО «ДЮСШ г.Катав-Ивановска» в 2023-2028 годах.

## КОНЦЕПЦИЯ И ЦЕЛЕВЫЕ ОРИЕНТИРЫ РАЗВИТИЯ

### Концепция развития МУ ДО «ДЮСШ г.Катав-Ивановска»

Воплощение в жизнь миссии дополнительного образования как социокультурной практики развития мотивации подрастающих поколений к познанию, творчеству, труду и спорту, превращение феномена дополнительного образования в подлинный системный интегратор открытого вариативного образования, обеспечивающего конкурентоспособность личности, общества и государства, предполагает, с нашей точки зрения, максимальную реализацию потенциала образовательной организации, в том числе организации дополнительного образования физкультурно-спортивной направленности.

В этой связи, целью развития МУ ДО «ДЮСШ г.Катав-Ивановска» является эффективная реализация стратегического потенциала МУ ДО «ДЮСШ г.Катав-Ивановска», обеспечивающая получение детьми современного качественного дополнительного образования и их успешную социализацию и самореализацию.

Достижение указанной цели определяется успешным решением следующих задач:

- Совершенствовать организационные, правовые и финансово-экономические механизмы управления деятельностью МУ ДО «ДЮСШ г.Катав-Ивановска».
- Внедрить в образовательную практику эффективные механизмы вовлечения детей в систематические занятия физической культурой и спортом и их информирование о потенциальных возможностях саморазвития в МУ ДО «ДЮСШ г.Катав-Ивановска».
- Разработать и реализовать:
  - а) дополнительные общеобразовательные (общеразвивающие) программы в области физической культуры и спорта, удовлетворяющие интересы и потребности детей, в том числе с ограниченными возможностями здоровья, и обеспечивающие их социализацию, занятость и оздоровление;
  - б) программы спортивной подготовки, обеспечивающие достижение высоких спортивных результатов и подготовку кандидатов в сборные команды области;
  - в) социально-педагогические и воспитательные программы (проекты), обеспечивающие всестороннее развитие личности, гражданское, патриотическое и духовно-нравственное воспитание детей;
  - г) программы (проекты) сохранения, укрепления здоровья обучающихся и формирование ценностей здорового образа жизни;
  - д) программы (проекты) содействия детям, оказавшимся в трудной жизненной ситуации;
  - е) программы (проекты), в основе которых лежит сетевой принцип организации деятельности.
- Продолжить формирование доступной, безопасной, отвечающей современным требованиям образовательной среды.
- Обеспечить:
  - а) модернизацию и совершенствование инфраструктуры МУ ДО «ДЮСШ г.Катав-Ивановска»;
  - б) подготовку, профессиональную переподготовку и повышение квалификации педагогических и управленческих кадров в соответствии с квалификационными требованиями и требованиями профессиональных стандартов;
  - в) поддержку талантливых детей, детей с особыми образовательными потребностями и возможностями;
  - г) развитие инновационной деятельности;
  - д) информатизацию всех направлений деятельности и динамичное развитие информационной открытости МУ ДО «ДЮСШ г.Катав-Ивановска»;
  - е) рост качества образования в МУ ДО «ДЮСШ г.Катав-Ивановска».

## Этапы реализации Программы развития МУ ДО «ДЮСШ г.Катав-Ивановска»

Срок реализации Программы развития учреждения – 5 лет. Этапы реализации программы:

1 этап: март – декабрь 2024 года – разработка нормативно-правовой документации, организационно-управленческих и педагогических практик, обеспечивающих реализацию Программы развития учреждения.

2 этап: январь 2025 года – август 2028 года – реализация программных мероприятий, разработанных организационно-управленческих и педагогических практик.

3 этап: сентябрь –декабрь 2028 года – анализ эффективности реализации программы, подготовка предложений для разработки проекта новой Программы развития МУ ДО «ДЮСШ г.Катав-Ивановска».

### Ожидаемые результаты

По итогам реализации программы ожидается достижение следующих результатов:

Внедрены в практику современные организационные, правовые и финансово-экономические механизмы управления деятельностью МУ ДО «ДЮСШ г.Катав-Ивановска», позволяющие наиболее полно реализовать стратегический потенциал образовательной организации.

Разработаны и внедрены в образовательную практику эффективные механизмы, обеспечивающие, рост числа детей, вовлеченных в систематические занятия физической культурой и спортом, массовые физкультурно- оздоровительные и спортивные мероприятия.

Создана доступная, безопасная среда, исключая риски для здоровья и жизни участников образовательных отношении как следствие совершенствования и развития инфраструктуры МУ ДО «ДЮСШ г.Катав-Ивановска».

Обеспечены:

- обновление содержания образования и расширение спектра образовательных услуг, что позволит расширить возможности для самореализации и саморазвития обучающихся;
- рост числа детей, вовлеченных в социально-педагогические программы и воспитательные проекты, обеспечивающие всестороннее развитие личности, гражданское, патриотическое и духовно – нравственное воспитание детей, сохранение и укрепление здоровья;
- повышение качества дополнительного образования, в том числе вследствие реализации программ (проектов), в основе которых лежит сетевой принцип организации деятельности;
- поддержка и сопровождение талантливых детей, детей с особыми образовательными потребностями и возможностями, детей, оказавшихся в трудной жизненной ситуации;
- развитие профессионального мастерства и компетенций педагогических (тренеров-преподавателей, инструктор ФК) и руководящих работников МУ ДО «ДЮСШ г.Катав-Ивановска» за счет вовлечения в процесс непрерывного повышения профессионального уровня;
- развитие исследовательской деятельности и рост творческой инициативы педагогов МУ ДО «ДЮСШ г.Катав-Ивановска»;
- информатизация деятельности и динамичное развитие информационной открытости МУ ДО «ДЮСШ г.Катав-Ивановска»;
- рост числа участников образовательных отношений, удовлетворенных качеством и результатами образовательной деятельности, осуществляемой МУ ДО «ДЮСШ г.Катав-Ивановска».

Целевые индикаторы и показатели эффективности реализации  
Программы развития МУ ДО «ДЮСШ г.Катав-Ивановска»

№	Целевые индикаторы	Целевые показатели				
		2024 год	2025 год	2026 год	2027 год	2028 год
1.	Количество обучающихся, получающих дополнительное образование в МУ ДО «ДЮСШ г.Катав-Ивановска» (ед.)	379	379	385	385	390
2.	Доля дополнительных общеобразовательных программ в области физической культуры и спорта с обновленным содержанием (%)	30	50	75	100	100
3.	Количество реализуемых программ спортивной подготовки по видам спорта, культивируемым в учреждении (%)	0	0	1	2	2
4.	Количество дополнительных общеобразовательных программ для детей с особыми образовательными потребностями и возможностями (ед.)	0	0	1	1	1
5.	Доля детей с ограниченными возможностями здоровья, получающих дополнительное образование в МУ ДО «ДЮСШ г.Катав-Ивановска» (%)	3	3	5	5	5
6.	Количество программ, реализуемых на основе сетевого принципа (ед.)	0	0	1	1	1
7.	Количество социально-педагогических программ и воспитательных проектов, реализуемых учреждением и обеспечивающих физическое, душевное и социальное благополучие детей (ед.)	0	1	1	2	2
8.	Доля обучающихся МУ ДО «ДЮСШ г.Катав-Ивановска», вовлеченных в социально-педагогические программы (проекты) (%)	10	12	12	15	15
9.	Доля обучающихся МУ ДО «ДЮСШ г.Катав-Ивановска», оказавшихся в трудной жизненной ситуации и получивших педагогическое содействие и психолого-педагогическую поддержку от числа обучающихся указанной категории (%)	100	100	100	100	100
10.	Доля обновленного оборудования и инвентаря (%)	8	10	15	15	20
11.	Количество спортивных объектов, принадлежащих МУ ДО «ДЮСШ г.Катав-Ивановска» на праве оперативного управления, в полном объеме обеспеченных системами безопасности (ед.)	0	0	1	1	1

12.	Количество спортивных объектов, модернизированных в соответствии с мероприятиями, определенными паспортами доступности (ед.)	0	0	1	1	1
13.	Доля педагогических работников, вовлеченных в систему непрерывного повышения квалификации (%)	60	70	75	80	85
14.	Доля педагогических работников, имеющих квалификационную категорию (%)	25	30	30	40	50
15.	Доля педагогических работников, использующих в работе инновационные технологии и методики (%)	10	20	20	25	30
16.	Доля педагогических работников, принимающих участие в исследовательских проектах (%)	10	20	20	25	30
17.	Доля педагогических работников, принимающих участие в конкурсах различного уровня (%)	0	10	10	10	20
18.	Выполнение установленных образовательной программой объемов образовательной и тренировочной деятельности (%)	75	80	80	82	85
19.	Сохранность контингента (%)	60	65	65	70	75
20.	Доля обучающихся-разрядников (%)	16	20	22	25	30
21.	Доля обучающихся – победителей и призеров региональных соревнований (%)	10	12	14	17	17
22.	Доля участников образовательного процесса, удовлетворенных объемом и качеством реализуемых образовательных услуг (%)	80	85	85	90	90

## План мероприятий Программы развития МУ ДО «ДЮСШ г.Катав-Ивановска»

Мероприятия Программы развития МУ ДО «ДЮСШ г.Катав-Ивановска» на 2024-2028 годы будут реализованы в рамках следующих направлений деятельности: «Современная, безопасная, комфортная спортивная школа», «Эффективная модель управления как основной фактор развития спортивной школы», «Физкультурно-спортивное образование – путь к успеху» и «Педагогика. Спорт. Инновации». Решая конкретные задачи, данные направления деятельности взаимообусловлены и взаимосвязаны. Основными принципами их реализации являются принципы комплексности, системности и интеграции.

№ п/п	Наименование мероприятий	Сроки исполнения	Ответственные исполнители	Ожидаемые результаты
<b>1. Современная, безопасная, комфортная спортивная школа</b>				
Цель – эффективная реализация материально-технического потенциала МУ ДО «ДЮСШ г.Катав-Ивановска». Задачи подпрограммы: совершенствовать инфраструктуру МУ ДО «ДЮСШ г.Катав-Ивановска», обеспечив модернизацию материально-технической базы; сформировать безопасную, отвечающую современным требованиям образовательную среду; обеспечить доступность дополнительного физкультурно-спортивного образования для всех категорий детей.				
1.1.	Исполнение требований законодательства по обеспечению условий сохранения и укрепления здоровья участников образовательных отношений	2025-2028 гг.	Директор	Обеспечение безопасности участников образовательных отношений
1.2.	Разработка и реализация программы по охране труда и обеспечению безопасной и комфортной среды в учреждении	2024-2028 гг.	Директор	Обеспечение безопасности участников образовательных отношений
1.3.	Реализация мероприятий по созданию доступной среды	2025-2028 гг.	Директор	Обеспечение доступность дополнительного физкультурно-спортивного образования для всех категорий детей
1.4.	Оборудование систем видеонаблюдения и обеспечения безопасности жизнедеятельности	до 2026 г.	Директор	Обеспечение безопасности участников образовательных отношений
1.5.	Приобретение компьютерной и многофункциональной техники	2025 г.	Директор	Качественное изменение материально технических условий осуществления образовательной деятельности Обеспечение информатизации деятельности учреждения
1.6.	Приобретение современного оборудования и инвентаря для отделения лыжных гонок	2025 г.	Директор	Качественное изменение материально технических условий осуществления образовательной деятельности.

1.7.	Приобретение современного оборудования и инвентаря для отделений дзюдо и бокса	2026-2027 гг.	Директор	Отвечающая современным требованиям инфраструктура. Модернизированная и усовершенствованная материально-техническая база
2. Эффективная модель управления как основной фактор развития спортивной школы				
Цель – эффективная реализация управленческого и финансово-экономического потенциала учреждения. Задачи подпрограммы: совершенствовать механизмы управления МУ ДО «ДЮСШ г.Катав-Ивановска»; обеспечить внедрение эффективных организационно-финансовых механизмов; обеспечить рост качества образования в МУ ДО «ДЮСШ г.Катав-Ивановска».				
2.1.	Модификация модели управления образовательным учреждением в соответствии с новыми условиями развития	2025 г.	Директор, зав.отделением	Совершенствование механизмов управления
2.2.	Обновление локальной нормативной базы	2024-2025 гг.	Директор	Совершенствование механизмов управления
2.3.	Оптимизация взаимодействия коллегиальных органов управления учреждением и органов самоуправления	В течение всего периода	Директор, зав.отделением	Совершенствование механизмов управления
2.4.	Проведение маркетинговых исследований в области образовательных потребностей и запросов	В течение всего периода	Директор, зав.отделением	Совершенствование механизмов управления
2.5.	Повышение роли педагогического и тренерского советов	2025-2026 гг.	Директор, зав.отделением	Совершенствование механизмов управления
2.6.	Организация внешнего взаимодействия на основе сетевого принципа	2025 г.	Директор, зав.отделением	Совершенствование механизмов управления. Обеспечение роста качества образования.
2.7.	Разработка и реализация программы внутренней оценки качества образования	2024 г.	Директор, зав.отделением	Совершенствование механизмов управления. Обеспечение роста качества образования
2.8.	Проведение эффективных контрольно-аналитических мероприятий	2024 г.	Директор, зав.отделением	Совершенствование механизмов управления.
2.9.	Разработка и реализация мероприятий по формированию независимой оценки качества образования	2025-2027 гг.	Директор, зав.отделением	Совершенствование механизмов управления. Обеспечение роста качества образования



2.10.	Разработка проектов привлечения внебюджетных финансовых поступлений	2025 г.	Директор	Совершенствование механизмов управления.
2.11.	Оптимизация использования привлеченных финансовых средств	2026-2028 гг.	Директор	Совершенствование механизмов управления
<b>3. Физкультурно-спортивное образование – путь к успеху</b>				
Цель - эффективная реализация учебного, тренировочного, организационно-педагогического и воспитательного потенциала МУ ДО «ДЮСШ г.Катав-Ивановска» .				
Задачи подпрограммы: внедрить в образовательную практику эффективные механизмы вовлечения детей в систематические занятия физической культурой и спортом и их информирование о потенциальных возможностях саморазвития в МУ ДО «ДЮСШ г.Катав-Ивановска»; разработать и реализовать дополнительные общеобразовательные программы, программы спортивной подготовки, удовлетворяющие интересы и потребности детей, в том числе с ограниченными возможностями здоровья, и обеспечивающие их социализацию, занятость, оздоровление и самореализацию; разработать и реализовать социально-педагогические и воспитательные программы, обеспечивающие содействие детям, оказавшимся в трудной жизненной ситуации, в получении качественного дополнительного образования и успешной социализации; обеспечить поддержку талантливых детей, детей с особыми образовательными потребностями; обеспечить рост качества образования в МУ ДО «ДЮСШ г.Катав-Ивановска», опираясь на результаты независимой оценки качества образования.				
3.1.	Разработка механизмов вовлечения детей в систематические занятия физической культурой и спортом	2024 г.	Директор, педагогические работники	Обеспечен рост числа детей, вовлеченных в систематические занятия физической культурой и спортом
3.2.	Разработка и реализация дополнительных общеобразовательных программ нового поколения	2024-2025 гг.	Директор, педагогические работники	Обновление содержания образования, рост показателей качества образовательной деятельности
3.3.	Разработка программ спортивной подготовки	2025-2026 гг.	Директор, педагогические работники	Обновление содержания образования, удовлетворение образовательных потребностей детей, расширение возможностей для самореализации и саморазвития
3.4.	Разработка и реализация дополнительных общеобразовательных программ для лиц с ОВЗ	2025-2026 гг.	Директор, педагогические работники	Обеспечение доступного качественного дополнительного образования, удовлетворение образовательных потребностей детей
3.5.	Разработка и реализация социально-педагогической программы поддержки детей, оказавшихся в трудной жизненной ситуации	2025-2026 гг.	Директор, педагогические работники	Обеспечено содействие детям, оказавшимся в трудной жизненной ситуации, снижены риски асоциального поведения
3.6.	Модификация и реализация программы поддержки талантливых детей	2024-2025 гг.	Директор, педагогические работники	Обеспечена поддержка и сопровождение талантливых детей

3.7.	Внедрение современных педагогических, спортивных и информационных технологий	2024-2025 гг.	Директор, педагогические работники	Рост показателей качества образовательной деятельности
3.8.	Апробация эффективных практик организации соревновательной деятельности, в том числе на уровне района, области	2024-2025 гг.	Директор, педагогические работники	Рост показателей качества образовательной деятельности, расширение возможностей для самореализации и саморазвития
<b>4. Педагогика. Спорт. Инновации</b>				
<p>Цель – эффективная реализация методического, профессионального, творческого, исследовательского, инновационного потенциала МУ ДО «ДЮСШ г.Катав-Ивановска».</p> <p>Задачи подпрограммы: обеспечить развитие и совершенствование методической деятельности; обеспечить подготовку, профессиональную переподготовку и повышение квалификации педагогических и управленческих кадров в соответствии с требованиями профессиональных стандартов; обеспечить развитие инновационной деятельности; обеспечить динамичное развитие информационной открытости МУ ДО «ДЮСШ г.Катав-Ивановска».</p>				
4.1.	Разработка новой методической работы модели	2025г.	Директор, зав.отделением	Обеспечено развитие и совершенствование методической деятельности
4.2.	Внедрение новой модели методической работы в практику	2026-2027 гг.	Директор, зав.отделением	Обеспечено развитие и совершенствование методической деятельности
4.3.	Реализация программных мероприятий	2025-2028 гг.	Директор, зав.отделением, тренеры-преподаватели	Обеспечено развитие и совершенствование методической деятельности, обеспечен рост показателей качества образования
4.4.	Методическое сопровождение разработки нормативной и учебно-программной педагогической документации	2025-2028 гг.	Директор, зав.отделением	Обеспечение надлежащего качества нормативной, программной и учебно-педагогической документации
4.5.	Разработка и реализация проекта непрерывного повышения квалификации педагогических работников	2024-2028 гг.	Директор, зав.отделением	Обеспечен рост числа работников, вовлеченных в процесс непрерывного повышения профессионального уровня
4.6.	Методическое сопровождение процедуры аттестации педагогических работников	2024-2028 гг.	Директор, зав.отделением	Обеспечено повышение квалификации педагогических и управленческих кадров в соответствии с требованиями профессиональных стандартов
4.7.	Организация и методическое сопровождение проектной и исследовательской деятельности тренеров - преподавателей	2025-2028 гг.	Директор, зав.отделением	Обеспечен рост творческой активности педагогов

4.8.	Методическое сопровождение участия учреждения и тренеров-преподавателей в конкурсных и грантовых мероприятиях	2025-2028 гг.	Директор, зав.отделением	Обеспечение роста творческой активности педагогов
4.9.	Разработка и реализация мониторинговых методик	2025 гг.	Директор, зав.отделением	Рост качества образовательной деятельности
4.10	Методическое сопровождение массовых физкультурно-оздоровительных и спортивных мероприятий	2024-2028 гг.	Директор, зав.отделением	Вовлечение детей и подростков в систематические занятия физической культурой и спортом
4.11.	Методическое сопровождение разработки и реализации дополнительных общеобразовательных программ и программ спортивной подготовки	2025-2028 гг.	Директор, зав.отделением	Рост качества образовательной деятельности
4.12.	Организация системы информирования потребителей образовательных услуг	2024-2028 гг.	Директор, зав.отделением	Развитие информационной открытости
4.13.	Организация работы сайта, взаимодействие со СМИ	2024-2028 гг.	Директор, зав.отделением	Развитие информационной открытости

